



# Câmara Municipal de Ribeirão Preto

## Estado de São Paulo

### ANÁLISE DE RISCO

#### RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

OBJETO: Os serviços compreendem na prestação de serviços de **tradução simultânea para língua brasileira de sinais – libras – das sessões ordinárias, extraordinárias, solenes, audiências públicas e reuniões oficiais da Câmara Municipal de Ribeirão Preto.**

#### 1- RISCOS - FASE DE PLANEJAMENTO

Risco 1	Deficiência na definição da demanda	
Probabilidade	Baixa	Dano potencial
		Superdimensionamento ou subdimensionamento da demanda
Ação Preventiva		Responsável
Qualificação da equipe de planejamento; conhecimento do escopo.		Gestor de Contratos/Coordenadoria Administrativa
Ação de Contingência		Responsável
Reestabelecimento da demanda		Gestor de Contratos/Coordenadoria Administrativa

Risco 2	Não aprovação do Estudo Técnico ou do Termo de Referência.	
Probabilidade:	baixa	Dano potencial
		Atraso no processo de contratação e, conseqüentemente, atraso no início da prestação do serviço.
Ação Preventiva		Responsável
Elaborar ETP com estrita observância ao art. 18, §1º da Lei nº 14.133/2021; Elaborar o Termo de Referência em estrita observância ao art. 6, XXIII e art. 40, §1º da Lei nº 14.133/2021;		Gestor de Contratos
Ação de Contingência		Responsável
Revisar e corrigir tempestivamente as deficiências detectadas nos estudos técnicos preliminares e termo de referência.		Gestor de Contratos



# Câmara Municipal de Ribeirão Preto

## Estado de São Paulo

Risco 3	Orçamento estimativo com valores não correspondentes ao preço de mercado	
Probabilidade:	baixa	Dano potencial
		Contratação com preços inexequíveis, inconsistentes ou excessivamente elevados. Licitação Fracassada ou Deserta.
Ação Preventiva		Responsável
Elaborar o orçamento estimativo com o maior número possível de fontes de preços ("cesta de preços") visando possibilitar que a pesquisa de preços reflita o real comportamento do mercado.		Gestor de Contratos/Setor de Compras
Ação de Contingência		Responsável
Atualização da pesquisa de preços com a ampliação das fontes, de acordo com a Instrução Normativa SEGES nº 65/2021;		Gestor de Contratos/Setor de Compras

Risco 4	Indisponibilidade de Recursos Orçamentários e/ou Financeiros	
Probabilidade:	Baixa	Dano potencial
		Impossibilidade de contratar a solução.
Ação Preventiva		Responsável
Reservar dotação orçamentária e recurso financeiro adequado visando suprimento da despesa		Setor financeiro
Ação de Contingência		Responsável
Realizar readequação orçamentária e financeira para possibilitar a aquisição da solução pretendida, incluindo eventual corte de gastos em outras áreas se necessário.		Setor financeiro

## 2- RISCOS - FASE DE LICITAÇÃO

Risco 5	Deficiências do ato convocatório; critérios de julgamento, prazos e sanções, entre outros.	
Probabilidade	baixo	Dano potencial
		Encerramento da Licitação.
Ação Preventiva		Responsável
Capacitação de servidores; incorporar as atualizações da legislação; estabelecer rotinas de revisão.		Seção de Pregão /Comissão Permanente de licitação
Ação de Contingência		Responsável
Suspensão da licitação		Seção de Pregão /Comissão Permanente de licitação



# Câmara Municipal de Ribeirão Preto

## Estado de São Paulo

<b>Risco 6</b>	Pregão Eletrônico deserto ou fracassado.	
<b>Probabilidade</b>	média	<b>Dano potencial</b>
		Atraso na contratação e no início da prestação dos serviços, com risco de descontinuidade do atendimento às sessões, audiências públicas, reuniões oficiais e demais eventos da Câmara Municipal de Ribeirão Preto.
<b>Ação Preventiva</b>		<b>Responsável</b>
Elaborar Termo de Referência com especificações claras, objetivas e compatíveis com a realidade do mercado; realizar pesquisa de preços consistente e atualizada; definir exigências de habilitação e qualificação técnica estritamente necessárias e proporcionais ao objeto; dentro da ampla publicidade já proporcionada, acompanhar o interesse do mercado durante a fase preparatória.		Setor de Compras/ Seção de Pregão /Comissão Permanente de licitação
<b>Ação de Contingência</b>		<b>Responsável</b>
Reavaliar, de forma imediata, o Termo de Referência, a pesquisa de preços, os requisitos de habilitação, os quantitativos, o critério de julgamento e as condições de execução do objeto, promovendo os ajustes necessários para a repetição do certame; persistindo a inviabilidade da disputa, adotar as providências cabíveis previstas na legislação para assegurar a continuidade do atendimento do interesse público.		Setor de Compras/ Seção de Pregão /Comissão Permanente de licitação

### 3 - RISCOS – GESTÃO DO CONTRATO

<b>Risco 7</b>	Inércia frente a descumprimento de obrigações contratuais. Falha ou omissão no registro dos atos e fatos do contrato	
<b>Probabilidade</b>	Baixa	<b>Dano potencial</b>
		Deficiência na prestação dos serviços. Prejuízos financeiros a Administração
<b>Ação Preventiva</b>		<b>Responsável</b>
Capacitação de servidores; Conhecimento dos termos contratuais e do serviço a ser executado. Conhecimentos das responsabilidades dos fiscais. Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual		Gestor de Contratos/Fiscais
<b>Ação de Contingência</b>		<b>Responsável</b>
Sanções administrativas. Responsabilização da Gestão e fiscalização contratual.		Gestor de Contratos/Fiscais



# Câmara Municipal de Ribeirão Preto

## Estado de São Paulo

<b>Risco 8</b>	Descumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS da Contratada.	
<b>Probabilidade</b>	Media	<b>Dano potencial</b>
		Responsabilização subsidiária da Administração
<b>Ação Preventiva</b>		<b>Responsável</b>
Capacitação de servidores; Previsão expressa no termo de contrato. Conhecimento dos termos contratuais. Conhecimentos das responsabilidades dos fiscais. Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual		Gestor de Contratos
<b>Ação de Contingência</b>		<b>Responsável</b>
Conferência rotineira do cumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS da Contratada. Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual		Gestor de Contratos

Ribeirão Preto, 02 de abril de 2026

**Fábio Henrique Ramos**  
Gestor de Contratos